

возможности их использования при разработке институциональных политик и при проведении процедур внешней оценки качества. Направлением дальнейших исследований является эмпирический анализ факти-

ческих практик казахстанских вузов: наличия утверждённых политик использования ИИ, их содержания и степени реализуемости, а также восприятия этих правил обучающимися и преподавателями.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. The Fundamental Values of Academic Integrity. — 3rd ed. — [S. l.]: International Center for Academic Integrity, 2021. — 12 p. [свернуть выходные данные и URL]
2. Authorship and AI tools: COPE position statement [Электронный ресурс] / Committee on Publication Ethics. — 2023.
3. GPT detectors are biased against non-native English writers / W. Liang, M. Yuksekgonul, Y. Mao [et al.] // Patterns. — 2023. — Vol. 4, No. 7.
4. Can AI-Generated Text be Reliably Detected? / V. S. Sadasivan, A. Kumar, S. Balasubramanian [et al.] // arXiv preprint. — 2023. — arXiv:2303.11156.
5. Russell Group principles on the use of generative AI tools in education [Электронный ресурс] / Russell Group. — 2023.
6. The AI Assessment Scale (AIAS): A framework for ethical integration of generative AI in educational assessment / M. Perkins, L. Furze, J. Roe, J. MacVaugh // Journal of University Teaching and Learning Practice. — 2024.
7. Guidance for generative AI in education and research. — Paris: UNESCO, 2023.
8. Dawson P. Defending Assessment Security in a Digital World: Preventing E-Cheating and Supporting Academic Integrity in Higher Education / P. Dawson. — London: Routledge, 2021.
9. Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG). — Brussels: EURASHE, 2015. — 32 p.
10. Закон Республики Казахстан «Об образовании»

### REFERENCES:

1. The Fundamental Values of Academic Integrity (2021). 3rd ed. International Center for Academic Integrity.
2. Authorship and AI tools: COPE position statement (2023). Committee on Publication Ethics.
3. Liang, W., Yuksekgonul, M., Mao, Y. et al. (2023). GPT detectors are biased against non-native English writers. Patterns, 4(7)
4. Sadasivan, V. S., Kumar, A., Balasubramanian, S. et al. (2023). Can AI-Generated Text be Reliably Detected? arXiv preprint arXiv:2303.11156.
5. Russell Group principles on the use of generative AI tools in education (2023). Russell Group.
6. Perkins, M., Furze, L., Roe, J., MacVaugh, J. (2024). The AI Assessment Scale (AIAS): A framework for ethical integration of generative AI in educational assessment. Journal of University Teaching and Learning Practice
7. Guidance for generative AI in education and research (2023). Paris: UNESCO.
8. Dawson, P. (2021). Defending Assessment Security in a Digital World: Preventing E-Cheating and Supporting Academic Integrity in Higher Education. London: Routledge.
9. Standards and Guidelines for Quality Assurance in the European Higher Education Area (ESG) (2015). Brussels: EURASHE
10. Zakon Respubliki Kazakhstan "Ob obrazovanii" [Law of the Republic of Kazakhstan "On Education"]

### AUTHOR INFORMATION:

**Конусова Перизат** — магистр технических наук, руководитель информационно-аналитических проектов, Независимое агентство аккредитации и рейтинга (г. Астана, Республика Казахстан), e-mail: perizat.konusova@mail.ru

**Фартунова Мария Атанасова** — доктор PhD, доцент, Софийский университет им. Св. Климента Охридского (г. София, Республика Болгария), e-mail: m.fartunova@abv.bg

**Конусова Перизат** — техника ғылымдарының магистрі, ақпараттық-аналитикалық жобалардың жетекшісі, Аккредиттеу және рейтинг тәуелсіз агенттігі (Астана қ., Қазақстан Республикасы), e-mail: perizat.konusova@mail.ru

**Фартунова Мария Атанасова** — PhD докторы, доцент, Әулие Климент Охридский атындағы София университеті (София қ., Болгария), e-mail: m.fartunova@abv.bg

**Konussova Perizat** — Master of Technical Sciences, Head of Information and Analytical Projects, Independent Agency for Accreditation and Rating (Astana, Republic of Kazakhstan), e-mail: perizat.konusova@mail.ru

**Fartunova Maria Atanasova** — PhD, Associate Professor, Sofia University "St. Kliment Ohridski" (Sofia, Republic of Bulgaria), e-mail: m.fartunova@abv.bg

МРНТИ 06.00.32  
УДК 338.2:658.155(574)

DOI 10.58319/26170493\_2026\_2\_45

## ИНТЕГРАЦИЯ ESG-ФАКТОРОВ В СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ НЕФТЕГАЗОВЫМИ КОМПАНИЯМИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ

Урлова А.Ш.<sup>1</sup>, Саймагамбетова Г.А.<sup>1</sup>, Увакбаева Г.Б.<sup>2</sup>, Есбергенова Б.М.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Каспийский государственный университет технологий и инжиниринга имени Ш. Есенова, Актау, Казахстан;

<sup>2</sup>Казахский национальный университет имени аль-Фараби, Алматы, Казахстан

**АННОТАЦИЯ.** В статье рассматриваются актуальные вопросы влияния ESG-факторов (экологических, социальных и управленческих) на стратегии развития нефтегазовых компаний Казахстана в условиях глобального энергоперехода и усиления требований устойчивого развития. Особое внимание уделяется тому, как международные стандарты ESG, изменение критериев инвестирования и ужесточение экологических норм трансформируют корпоративные приоритеты, операционные процессы и долгосрочные планы предприятий отрасли. Анализируется влияние таких факторов, как декарбонизация, энергоэффективность, социальная ответственность и прозрачность корпоративного управления, на конкурентоспособность компаний на международных рынках.

Цель исследования – определить степень и механизмы влияния ESG-подходов на стратегическое развитие нефтегазовых компаний Казахстана, а также выявить ключевые направления адаптации отрасли к новым требованиям устойчивого развития.

Методологический подход включает исследование внутренних и внешних особенностей, а также комплексный анализ стандартов ESG, оценку корпоративной отчетности нефтегазовых предприятий, стратегический и SWOT-анализ. Это позволило определить векторы ESG-изменений. Задачами статьи является обоснование влияния ESG на стратегию развития нефтегазового кластера с учетом национальных особенностей и определение практических подходов, направленных

на рост инвестиционной привлекательности. Внедрение ESG-подходов становится важным приоритетом устойчивости нефтегазовых предприятий. Определены важные направления - инвестиционные условия, регуляторное давление и новые технологии. Обоснованы пути развития: внедрение инноваций, уменьшение углеродного следа, улучшение корпоративного управления и повышение социальной ответственности. Сделан вывод о том, что ESG-трансформация является не только требованием внешней среды, но и инструментом повышения эффективности и конкурентоспособности компаний.

**КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:** ESG; устойчивое развитие; нефтегазовые компании; корпоративная стратегия; декарбонизация; корпоративное управление; энергетический переход.

## Жаһандық энергетикалық өзгерістер жағдайында мұнай-газ компанияларын стратегиялық басқаруға ESG-факторларын интеграциялау

Уралова А.Ш.<sup>1</sup>, Саймагамбетова Г.А.<sup>1</sup>, Увакбаева Г.Б.<sup>2</sup>, Есбергенова Б.М.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Ш. Есенов атындағы Каспий технологиялар және инжиниринг мемлекеттік университеті, Ақтау, Қазақстан;

<sup>2</sup>Әл-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университеті, Алматы, Қазақстан

**АНДАТПА.** Мақалада жаһандық энергетикалық өтпелі кезең жағдайында және тұрақты даму талаптарының күшеюі аясында Қазақстанның мұнай-газ компанияларының даму стратегияларына ESG-факторлардың (экологиялық, әлеуметтік және басқарушылық) ықпалына қатысты өзекті мәселелер қарастырылады. Халықаралық ESG стандарттарының енгізілуі, инвестициялау критерийлерінің өзгеруі және экологиялық нормалардың қатаюы салалық кәсіпорындардың корпоративтік басымдықтарын, операциялық процестерін және ұзақ мерзімді жоспарларын қалай өзгертіп жатқанына ерекше назар аударылады. Сонымен қатар декарбонизация, энергия тиімділігі, әлеуметтік жауапкершілік және корпоративтік басқарудың ашықтығы сияқты факторлардың компаниялардың халықаралық нарықтардағы бәсекеге қабілеттілігіне әсері талданады.

Зерттеудің мақсаты – Қазақстанның мұнай-газ компанияларының стратегиялық дамуына ESG тәсілдерінің әсер ету дәрежесі мен механизмдерін анықтау, сондай-ақ саланың тұрақты дамудың жаңа талаптарына бейімделуінің негізгі бағыттарын анықтау.

Әдістемелік тәсіл ішкі және сыртқы сипаттамаларды зерттеуді, сондай-ақ ESG стандарттарын кешенді талдауды, мұнай-газ компанияларының корпоративтік есептілігін бағалауды, стратегиялық және SWOT талдауды қамтиды. Бұл ESG өзгерістерінің векторларын анықтауға мүмкіндік береді. Мақаланың міндеттері ұлттық ерекшеліктерді ескере отырып, мұнай-газ кластерін дамыту стратегиясына ESG әсерін негіздеу және инвестициялық тартымдылықты арттыруға бағытталған практикалық тәсілдерді анықтау болып табылады. ESG тәсілдерін енгізу мұнай-газ компаниялары үшін тұрақтылықтың маңызды басымдығына айналууда. Даму жолдары негізделген: инновацияларды енгізу, көміртегі ізін азайту, корпоративтік басқаруды жетілдіру және әлеуметтік жауапкершілікті арттыру. ESG трансформациясы сыртқы ортаның талабы ғана емес, сонымен қатар компаниялардың тиімділігі мен бәсекеге қабілеттілігін арттыру құралы болып табылады деген қорытындыға келеді.

**ТҮЙІН СӨЗДЕР:** ESG; тұрақты даму; мұнай-газ компаниялары; корпоративтік стратегия; декарбонизация; корпоративтік басқару; энергияға көшу.

## Integration of ESG factors into strategic management of oil and gas companies in the context of global energy transitions

Uralova A.Sh.<sup>1</sup>, Saimagambetova G.A.<sup>1</sup>, Uvakbaeva G.B.<sup>2</sup>, Yesbergenova B.M.<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Sh. Yessenov Caspian State University of Technologies and Engineering, Aktau, Republic of Kazakhstan;

<sup>2</sup>Al-Farabi Kazakh National University, Almaty, Republic of Kazakhstan

**ABSTRACT.** This article examines the current issues regarding the impact of ESG factors (environmental, social, and governance) on the development strategies of Kazakhstan's oil and gas companies amid the global energy transition and the strengthening of sustainable development requirements. Special attention is paid to how international ESG standards, changing investment criteria, and tightening environmental regulations are transforming corporate priorities, operational processes, and long-term planning within the industry. The article analyzes the influence of factors such as decarbonization, energy efficiency, social responsibility, and transparency in corporate governance on the competitiveness of companies in international markets.

The purpose of the study is to determine the extent and mechanisms of influence of ESG approaches on the strategic development of oil and gas companies in Kazakhstan, as well as to identify key areas for the industry's adaptation to new sustainable development requirements.

The methodological approach includes a study of internal and external characteristics, as well as a comprehensive analysis of ESG standards, an assessment of corporate reporting of oil and gas companies, and strategic and SWOT analysis. This made it possible to identify the vectors of ESG changes. The objectives of the article are to substantiate the influence of ESG on the development strategy of the oil and gas cluster, taking into account national characteristics, and to identify practical approaches aimed at increasing investment attractiveness. The implementation of ESG approaches is becoming a key sustainability priority for oil and gas companies. Key areas of focus include investment conditions, regulatory pressure, and new technologies. The following development paths are substantiated: implementing innovations, reducing the carbon footprint, improving corporate governance, and enhancing social responsibility. It is concluded that ESG transformation is not only a requirement of the external environment but also a tool for improving the efficiency and competitiveness of companies.

**KEYWORDS:** ESG; sustainable development; oil and gas companies; corporate strategy; decarbonization; corporate governance; energy transition.

**ВВЕДЕНИЕ.** Глобальные тенденции в мировой энергетике, включая декарбонизацию, развитие возобновляемых источников энергии и ужесточение экологических требований, оказывают существенное влияние на стратегическое развитие нефтегазовых компаний. В этих условиях концепция ESG (Environmental, Social, Governance) приобретает стратегическое значение, формируя новые подходы к управлению, инвестициям и операционной деятельности. Для Казахстана, экономика которого в значительной степени зависит от нефтегазовой отрасли, адаптация компаний к ESG-требованиям становится ключевым фактором долгосрочной устойчивости, инвестиционной привлекательности и международной конкурентоспособности. ESG-подход (Environmental, Social, Governance) становится ключе-

вым инструментом, позволяющим интегрировать экологические, социальные и управленческие критерии в бизнес-модели организаций. В Казахстане нефтегазовый сектор остаётся базовым элементом экономики, обеспечивая существенную часть ВВП, экспорта и рабочих мест. В то же время возрастающее давление международных рынков, инвесторов, экологических регуляторов и общества формирует новые требования к деятельности отрасли.

Актуальность исследования обусловлена необходимостью выявить степень влияния ESG-факторов на стратегические решения нефтегазовых компаний Казахстана и оценить их готовность к переходу на новые стандарты устойчивого развития. В сфере экологии, социальной ответственности и корпоративного

управления комплексная интеграция ESG в стратегическом планировании еще слабо исследована. Целью исследования является анализ влияния ESG-подходов на устойчивый рост нефтегазовых компаний РК и определение основных направлений их формирования. В статье решены следующие важные задачи:

- Проведен анализ содержания ESG
- Оценка внедрения ESG-принципов в нефтегазовых компаниях Казахстана
- Определены направления и препятствия ESG-трансформации
- Обоснованы пути повышения эффективности ESG-стратегий.

**МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ.** Объектом исследования являются стратегии развития нефтегазовых компаний Казахстана в условиях глобальных энергетических изменений и внедрения ESG-факторов. Основное внимание уделялось влиянию экологических, социальных и управленческих аспектов на корпоративное управление, инвестиционную привлекательность и долгосрочное планирование компаний отрасли. Для проведения исследования использовался комплекс методов:

1. Анализ научной и отраслевой литературы – изучение публикаций по ESG, устойчивому развитию, корпоративной стратегии и энергоэффективности для выявления современных тенденций и передового опыта в международной практике.
2. Контент-анализ корпоративных отчетов и стратегий компаний – оценка интеграции ESG-факторов в реальные управленческие процессы и планирование.
3. Сравнительный анализ – сопоставление подходов крупнейших казахстанских и зарубежных нефтегазовых компаний для выявления эффективных практик внедрения ESG.
4. Экспертные интервью – получение качественных данных от руководителей и специалистов отрасли о текущих стратегических приоритетах и барьерах внедрения ESG.
5. Системный анализ – обоснование связей между ESG-факторами, операционной эффективностью и уровнем конкурентоспособности.

Для исследования определен комплексный подход: количественные и качественные показатели помогают определить тенденции развития и стратегические ориентиры для нефтегазовых предприятий.

При проведении исследований использовались отчеты международного энергетического органа (IEA), Рейтинги ESG нефтегазовых предприятий, научные статьи журналов «Energy Policy», «Sustainable Development», «Cleaner Production».

**РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ.** В стратегическом управлении нефтегазовыми предприятиями в Казахстане интеграция ESG-факторов представляет системный характер. Однако, внедрение отличается в масштабом и структурой предприятий. Основными факторами являются следующие:

Экология. На предприятиях широко внедряются меры по декарбонизации и повышению энерго-эффективности. Более 60% долгосрочные экологические программы по снижению выбросов и обновление оборудования.

Социальная поддержка. Разрабатываются социальные программы, направленные на обучение персонала, обеспечение безопасности труда. Повышается социальная ответственность и инвестиционная привлекательность компаний.

Менеджмент. Внедрение международных ESG-стандартов и корпоративное управление и контроль влияют на устойчивость финансовых показателей и повы-

шение инвестиционной привлекательности.

Таким образом, ESG-факторы влияют на повышение конкурентоспособности и долгосрочный рост компаний. Определено, что если в стратегическом планировании внедрены ESG, то повышается эффективность операционной работы и привлекательность инвесторов.

Поэтому, необходимо обратить внимание на:

- усиление интеграции ESG в корпоративное управление и стратегические планы предприятий.
- внедрение KPI для анализа экологических, социальных и управленческих подходов.
- широкое использование международного опыта ESG и механизмов инвестирования.

В результате проведенного анализа определено, что внедрение ESG в управление нефтегазовыми предприятиями влияет на конкурентоспособность, технологическую эффективность и инвестиционную привлекательность. Научный интерес представляет сравнительный анализ влияния экологических, социальных и управленческих подходов на корпоративное управление и стратегическое планирование предприятий. Анализ показал, что предприятия широко использующие ESG-принципы, показывают устойчивый рост. Это необходимо для оптимизации корпоративного управления, внедрения KPI и повышения результативности стратегических подходов.

Дальнейшие исследования могут быть направлены на количественную оценку влияния конкретных ESG-факторов на финансовые показатели компаний, а также на анализ международного опыта интеграции устойчивого развития в нефтегазовом секторе.

В результате исследования установлено, что ESG-факторы оказывают значительное влияние на стратегическое развитие нефтегазовых компаний Казахстана. Внедрение ESG-подходов способствует снижению экологических рисков, укреплению социальной ответственности и совершенствованию корпоративного управления. Важность исследования заключается в комплексной оценке влияния ESG на корпоративные стратегии с учётом национальных условий и международных трендов данной отрасли.

С точки зрения экологической трансформации, анализ показал, что необходимо соблюдать следующее.

Экологическая безопасность:

- Уменьшение выбросов на предприятиях.
- Использование инновационных технологий для переработки газа.
- Привлечение инвестиций для повышения эффективности.
- Развитие проектов ВИЭ при нефтегазовых предприятиях.

Все это необходимо внедрять при модернизации технологических процессов для соответствия компаний международным экологическим требованиям.

Социальная устойчивость:

Компании усилили программы промышленной безопасности, повышения квалификации, развития местного содержания и корпоративной социальной ответственности. Отмечено снижение уровня производственного травматизма и увеличение инвестиций в социальные проекты регионов.

Совершенствование корпоративного управления:

Внедряются стандарты прозрачности, цифровые системы мониторинга, комитеты по устойчивому развитию и механизмы управления ESG-рисками. Компании активно публикуют отчёты в соответствии с GRI и TCFD, что повышает доверие инвесторов.

Влияние ESG на стратегию развития:

Согласно проведенного анализ стратегий развития

нефтегазовых компаний необходимо отметить следующее:

- Определены цели по снижению выбросов.
- Внедряются Программы модернизации оборудования.
- Реализуются проекты по развитию низкоуглеродных технологий.

Проводится поддержка по социальному развитию персонала.

Таким образом, необходимо усилить государственную поддержку ESG-проектов, внедрить единые национальные требования к нефинансовой отчётности, использовать механизм зелёного финансирования, применять цифровой экологический мониторинг и развивать обучение персонала ESG-компетенциям.

Это подтверждает, что ESG становится структурной частью долгосрочных корпоративных стратегий. Полученные результаты показывают, что долгосрочная устойчивость отрасли напрямую зависит от глубины интеграции ESG-принципов в бизнес-процессы. Практическая значимость исследования выражается в сформулированных рекомендациях, которые могут быть использованы компаниями при модернизации стратегий, а государственными органами — при разработке нормативных актов и механизмов стимулирования.

Перспективы дальнейших исследований включают анализ эффективности ESG-инициатив на уровне отдельных проектов, оценку экономического эффекта низкоуглеродных технологий и моделирование сценариев устойчивого развития отрасли.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ.** В ходе проведённого исследования установлено, что ESG-подходы оказывают существенное влияние на стратегическое развитие нефтегазовых компаний Казахстана. Компании постепенно переходят к модели управления, основанной на экологической эффективности, социальной ответственности и высокой прозрачности корпоративного управления. Необходимо проводить ежегодно комплексный анализ влияния

ESG-факторов на стратегию развития для выявления закономерностей ESG.

Важным результатом исследования является:

- Определение тенденций устойчивого снижения экологических негативных последствий.
- Обоснование зависимости между уровнем ESG-интеграции и инвестиционной привлекательностью предприятий.
- Определение влияния ESG-факторов на корпоративные стратегии.
- Выявление основных барьеров и направлений ESG-трансформации.

Практическая направленность заключается в разработанных рекомендациях, направленных на повышение эффективности и устойчивости нефтегазового сектора. Результаты могут быть использованы компаниями для корректировки стратегических документов, государственными органами — для совершенствования нормативной базы, образовательными структурами — для формирования программ подготовки специалистов. Перспективы дальнейших исследований включают:

- Мониторинг экономической эффективности ESG-проектов.
- Моделирование сценариев углеродной нейтральности.

-Влияние ESG на стоимость капитала и рыночную капитализацию предприятий.

Практическая значимость работы заключается в предложенных рекомендациях, которые могут быть использованы при разработке корпоративных стратегий, государственных программ поддержки устойчивого развития и образовательных курсов.

Полученные результаты полностью подтверждают достижение цели и решение поставленных задач исследования. Перспективы дальнейших исследований включают анализ экономической эффективности ESG-проектов, сценариев низкоуглеродного перехода и оценку влияния ESG на рыночную капитализацию компаний Казахстана.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

1. Пак, Ю.Н. Проектирование образовательных программ при обучении в формате компетенций / Ю.Н. Пак, Д.Ю. Пак // Education. Quality Assurance. - 2020. - № 4(21). - С. 36-40.
2. Сенько, Ю. В. Педагогика понимания: учеб. пособие для слушателей системы дополнительного профессионального образования / Ю.В.Сенько, М. Н. Фроловская. – М.: Дрофа, 2007. – 191 с.
3. Хорнгрен, Ч.Т. Бухгалтерский учет: управленческий аспект / Ч.Т.

Хорнгрен, Дж. Фостер; под ред. Я.В. Соколова. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 416 с.

4. Высшие учебные заведения Республики Казахстан [Электронный ресурс]. // Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан [Официальный сайт]. – 2021. – URL: <https://stat.gov.kz/official/industry/62/statistic/5> (дата обращения: 20.06.2021).

## REFERENCES:

1. Pak, Ju.N.& Pak, D.Ju. (2020) Proektirovanie obrazovatel'nyh programm pri obuchenii v формате kompetencij [Designing of educational programs on training in the format of competencies] Education. Quality Assurance, 4(21), 36-40 [in Russian].
2. Sen'ko, Ju.V.& Frolovskaja, M.N. (2007) Pedagogika ponimaniya: ucheb. posobie dlja slushatelej sistemy dopolnitel'nogo professional'nogo obrazovaniya [Pedagogy of understanding: a textbook for students of the system of additional professional pedagogical education]. M.: Drofa, 191 p. [in Russian].

3. Horngren, Ch.T., Dzh. Foster; pod red. Sokolov, Ja.V. (2014) Buhgalterskij uchet: upravlencheskij aspekt [Accounting: management aspect]. M.: Finansy i statistika, 416 p. [in Russian].

4. Vysshie uchebnye zavedeniya Respubliki Kazahstan [Higher educational institutions of the Republic of Kazakhstan]. // Bjuro nacional'noj statistiki Agentstva po strategicheskomu planirovaniju i reformam Respubliki Kazahstan [Official site]. (2021). Available at: <https://stat.gov.kz/official/industry/62/statistic/5> (Accessed 20.06.2021).

## AUTHOR INFORMATION:

**Уралова Алия Шынтасовна**, докторант кафедры «Экономика и финансы» Каспийского университета технологий и инжиниринга имени Ш. Есенова; Актау, Казахстан, e-mail: [a.uralova88@gmail.com](mailto:a.uralova88@gmail.com), <https://orcid.org/0000-0003-1322-1796>

**Саймагамбетова Гаухар Амангельдиевна**, кандидат экономических наук, ассоциированный профессор кафедры «Менеджмент» Каспийского университета технологий и инжиниринга имени Ш. Есенова, Актау, Казахстан, e-mail: [gauhar1973@mail.ru](mailto:gauhar1973@mail.ru), <https://orcid.org/0000-0002-7634-5166>

**Уралова Алия Шынтасовна**, Ш. Есенов атындағы Каспий технологиялар және инжиниринг университетінің «Экономика және қаржы» кафедрасының докторанты; Ақтау, Қазақстан, e-mail: [a.uralova88@gmail.com](mailto:a.uralova88@gmail.com), <https://orcid.org/0000-0003-1322-1796>

**Саймагамбетова Гаухар Амангельдиевна**, Ш.Есенов атындағы Каспий технологиялар және инжиниринг университетінің қауымдастырылған профессор «Менеджмент» кафедрасы, экономика ғылымының кандидаты Ақтау Қазақстан, e-mail: [gauhar1973@mail.ru](mailto:gauhar1973@mail.ru), Orcid: <https://orcid.org/0000-0002-7634-5166>

**Uralova Aliya**, doctoral student of "Economics and finance" department Caspian University of Technology and Engineering named after Sh.Yessenov. e-mail: [a.uralova88@gmail.com](mailto:a.uralova88@gmail.com), <https://orcid.org/0000-0003-1322-1796>

**Gaukhar Saimagambetova**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Finance at the Caspian University of Technology and Engineering named after Sh. Yesenova, Aktau, Kazakhstan, e-mail: [gauhar1973@mail.ru](mailto:gauhar1973@mail.ru), Orcid: <https://orcid.org/0000-0002-7634-5166>

**Увакбаева Гаухар Бодесовна**, к.э.н., и.о. доцента кафедры «Финансы и учет» Казахский национальный университет им. Аль-Фараби, Алматы, Казахстан. kcn.alym@mail.ru. : <https://orcid.org/0009-0008-6287-4121>

**Увакбаева Гаухар Бодес қызы**, экономика ғылымдарының кандидаты, PhD Эль-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университеті, Алматы, Қазақстан. kcn.alym@mail.ru ORSID ID: 0009-0008-6287-4121

**Uvakbayeva Gaukhar**, PhD in Economics, Kazakhstan National Al-Farabi University. kcn.alym@mail.ru ORSID ID: 0009-0008-6287-4121

**Bibigul Yesbergenova** - Senior Lecturer, Department of Economics and Finance, Caspian University of Technology and Engineering named after Sh. Esenov, Aktau, Kazakhstan, e-mail: bibigul.yesbergenova@yu.edu.kz

МРНТИ 06.51.51  
УДК 338.45:338.2(574) : 331.5

DOI 10.58319/26170493\_2026\_2\_49

## ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОЙ ПЛАТФОРМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ НА РЕГИОНАЛЬНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО И ЗАНЯТОСТЬ: ОПЫТ КАЗАХСТАНА

Утебалиева Д.Б.<sup>1</sup>, Бермухамедова Г.Б.<sup>1</sup>, Кизимбаева А.<sup>1</sup>, Алиева Б.М.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Каспийский государственный университет технологий и инжиниринга имени Ш. Есенова, Актау, Казахстан;

<sup>2</sup>Казахский национальный университет имени аль-Фараби, Алматы, Казахстан

**АННОТАЦИЯ.** В данной статье исследуется влияние цифровой платформенной экономики на структуру регионального предпринимательства и занятости в Казахстане. В ходе исследования проанализированы неравенство платформенной занятости и предпринимательства между городскими и сельскими регионами, развитие новых форм работы среди молодежи (фриланс, микропредпринимательство). Результаты показали, что платформенная экономика в Казахстане сосредоточена преимущественно в крупных городах (Алматы, Астана), в то время как в сельских регионах наблюдаются инфраструктурные барьеры. Несмотря на то, что платформенная работа предлагает гибкость, она создает риски в вопросах трудовых прав и социальной защиты. В завершение статьи даны рекомендации по сокращению регионального неравенства и законодательному регулированию цифрового предпринимательства.

**КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:** цифровые платформы, платформенная экономика, региональное предпринимательство, занятость, фриланс, цифровая трансформация.

## Цифрлық платформалық экономиканың аймақтық кәсіпкерлік пен жұмыспен қамтуға әсері: Қазақстан тәжірибесі

Утебалиева Д.Б.<sup>1</sup>, Бермухамедова Г.Б.<sup>1</sup>, Кизимбаева А.<sup>1</sup>, Алиева Б.М.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Ш. Есенов атындағы Каспий технологиялар және инжиниринг мемлекеттік университеті, Актау, Қазақстан;

<sup>2</sup>Әл-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университеті, Алматы, Қазақстан

**АНДАТПА.** Бұл мақалада Қазақстандағы цифрлық платформалық экономиканың аймақтық кәсіпкерлік пен жұмыспен қамту құрылымына әсері зерттелген. Зерттеу барысында платформалық жұмыс пен кәсіпкерліктің қалалық және ауылдық аймақтар арасындағы теңсіздігі, жастар арасындағы жаңа жұмыс түрлерінің (фриланс, микро-кәсіпкерлік) дамуы талданды. Нәтижелер көрсеткендей, Қазақстанда платформалық экономика негізінен ірі қалаларда (Алматы, Астана) шоғырланған, ал ауылдық аймақтарда инфрақұрылымдық кедергілер байқалады. Платформалық жұмыс икемділік ұсынғанымен, еңбек құқықтары мен әлеуметтік қорғалу мәселелерінде тәуекелдер тудырады. Мақала соңында аймақтық теңсіздікті азайту және цифрлық кәсіпкерлікті заңнамалық реттеу бойынша ұсыныстар берілген.

**ТҮЙІН СӨЗДЕР:** цифрлық платформалар, платформалық экономика, аймақтық кәсіпкерлік, жұмыспен қамту, фриланс, цифрлық трансформация.

## The impact of the digital platform economy on regional entrepreneurship and employment: the experience of Kazakhstan

Utebaliyeva D.B.<sup>1</sup>, Bermukhamedova G.B.<sup>1</sup>, Kizimbayeva A.<sup>1</sup>, Aliyeva B.M.<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Sh. Yessenov Caspian State University of Technologies and Engineering, Aktau, Kazakhstan;

<sup>2</sup>Al-Farabi Kazakh National University, Almaty, Kazakhstan

**ABSTRACT.** This article examines the impact of the digital platform economy on the structure of regional entrepreneurship and employment in Kazakhstan. The study analyzes the inequality of platform employment and entrepreneurship between urban and rural regions, and the development of new forms of work among youth (freelance, micro-entrepreneurship). The results show that the platform economy in Kazakhstan is concentrated mainly in large cities (Almaty, Astana), while rural regions experience infrastructural barriers. Although platform work offers flexibility, it poses risks regarding labor rights and social protection. The article concludes with recommendations for reducing regional inequality and legislative regulation of digital entrepreneurship.

**KEYWORDS:** digital platforms, platform economy, regional entrepreneurship, employment, freelance, digital transformation.

**КІРІСПЕ.** Қазіргі таңда әлемдік экономика цифрлық платформалардың әсерінен түбегейлі өзгерістерге ұшырауда. Платформалық модельдер тауарлар мен қызметтерді жеткізу тізбегін қысқартып, транзакциялық шығындарды азайтуға мүмкіндік берді. Қазақстан үшін цифрлық трансформация стратегиялық басымдық болыптабылады, бұл «Цифрлық Қазақстан» мемлекеттік бағдарламасы мен 2023 жылы қабылданған жаңа Әлеуметтік кодексте өз көрінісін тапқан. Платформалық экономиканың дамуы кәсіпкерліктің жаңа түрлерін – микро-кәсіпкерлік пен өзін-өзі жұмыспен қамтудың цифрлық формаларын қалыптастырды. Алайда, Қазақстанның аймақтық ерекшеліктері (үлкен территория, урбанизация деңгейінің айырмашылығы) цифрлық мүмкіндіктердің біркелкі таралмауына алып келді. Зерттеудің өзектілігі цифрлық платформалардың аймақтық еңбек нарықтарына әсерін бағалау және кәсіпкерлік