

## ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ РЕГИОНОВ КАЗАХСТАНА: КЛАСТЕРНЫЙ ПОДХОД

**БАРАНОВА Н.А.\*<sup>1</sup>**

кандидат экономических наук, профессор

**МАЕР О.И.<sup>1</sup>**

PhD, ассоциированный профессор

**ЧЕРЕЕВА Б.Т.<sup>2</sup>**

PhD, доцент

<sup>1</sup>Костанайский филиал ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»,  
г. Костанай, Республика Казахстан

<sup>2</sup>Esil University, г. Астана, Республика Казахстан

**АННОТАЦИЯ.** Статья посвящена вопросам инвестиционной привлекательности регионов Казахстана и анализу инструментов, способствующих их сбалансированному экономическому развитию. Авторами был проведен обзор зарубежных и отечественных источников по вопросам повышения уровня инвестиционного климата в стране. Целью исследования является изучение инвестиционного климата Казахстана, и оценка инвестиционной привлекательности регионов с применением кластерного подхода. Методы исследования включает использование кластерного подхода для группировки регионов по уровню инвестиционной привлекательности, статистический анализ и сравнительный анализ инвестиционный поток по регионам. Авторами проведен анализ инвестиционных вложений как по Казахстану в целом, так и по регионам. Оригинальность исследования заключается в применении кластерного подхода для интеграции инвестиционного потенциала регионов с учетом экспортной ориентированности и отраслевой специализации. Обоснована целесообразность применения кластерного подхода для оценки инвестиционной привлекательности регионов Казахстана, что позволяет учитывать не только количественные показатели, но и отраслевую специфику территорий. Выделены ключевые кластеры с предложением практических мер для повышения их инвестиционной привлекательности. Результаты исследования показывают, что инвестиции концентрируются в крупных мегаполисах и сырьевых регионах, тогда как менее развитые регионы требуют дополнительных стимулов. Применение кластерного подхода позволяет создавать конкурентную бизнес-среду и привлекать инвестиции в различные секторы экономики с учетом особенностей регионов.

**КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:** инвестиционная привлекательность, регионы, прямые иностранные инвестиции, кластерные зоны, государственное-частное партнерство, инвестиционный климат, сбалансированность регионов.

## ҚАЗАҚСТАН ӨҢІРЛЕРІНІҢ ИНВЕСТИЦИЯЛЫҚ ТАРТЫМДЫЛЫҒЫ: КЛАСТЕРЛІК ТӘСІЛ

**БАРАНОВА Н.А.\*<sup>1</sup>**

экономика ғылымдарының кандидаты, профессор

**МАЕР О.И.<sup>1</sup>**

PhD, қауымдастырылған профессор

**ЧЕРЕЕВА Б.Т.<sup>2</sup>**

PhD, доцент

<sup>1</sup>«Челябі мемлекеттік университеті» федералдық мемлекеттік бюджеттік жоғары оқу орнының  
Қостанай филиалы, Қостанай қ., Қазақстан Республикасы

<sup>2</sup> Esil University, Астана қ., Қазақстан Республикасы

**АНДАТПА.** Мақала Қазақстан өңірлерінің инвестициялық тартымдылығы мәселелеріне және олардың теңгерімді экономикалық дамуына ықпал ететін құралдарды талдауға арналған. Авторлар елдегі инвестициялық ахуал деңгейін арттыру мәселелері бойынша шетелдік және отандық дереккөздерге шолу жасады. Зерттеудің мақсаты Қазақстанның инвестициялық ахуалын зерделеу және кластерлік тәсілді қолдана отырып, өңірлердің инвестициялық тартымдылығын бағалау болып табылады. Зерттеу әдістері инвестициялық тартымдылық деңгейі бойынша аймақтарды топтастыру үшін кластерлік тәсілді қолдануды, аймақтар бойынша инвестициялық ағынның статистикалық талдауды және салыстырмалы талдауды қамтиды. Авторлар жалпы Қазақстан бойынша

да, өңірлер бойынша да инвестициялық салымдарға талдау жүргізді. Зерттеудің өзіндік ерекшелігі экспорттық бағдарлануды және салалық мамандануды ескере отырып, өңірлердің инвестициялық әлеуетін интеграциялау үшін кластерлік тәсілді қолдану болып табылады. Қазақстан өңірлерінің инвестициялық тартымдылығын бағалау үшін кластерлік тәсілді қолданудың орындылығы негізделген, бұл сандық көрсеткіштерді ғана емес, өңірлердің салалық ерекшелігін де ескеруге мүмкіндік береді. Олардың инвестициялық тартымдылығын арттыру үшін практикалық шараларды ұсына отырып, негізгі кластерлер бөлінді. Зерттеу нәтижелері инвестициялардың ірі мегаполистер мен шикізат аймақтарында шоғырланғанын көрсетеді, ал аз дамыған аймақтар қосымша ынталандыруды қажет етеді. Кластерлік тәсілді қолдану бәсекелестік бизнес-ортаны құруға және өңірлердің ерекшеліктерін ескере отырып, экономиканың түрлі секторларына инвестициялар тартуға мүмкіндік береді.

**ТҮЙІН СӨЗДЕР:** инвестициялық тартымдылық, өңірлер, тікелей шетелдік инвестициялар, кластерлік аймақтар, мемлекеттік-жекешелік әріптестік, инвестициялық ахуал, өңірлердің теңгерімділігі.

## INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF KAZAKHSTAN'S REGIONS: THE CLUSTER APPROACH

**BARANOVA N.A.\*<sup>1</sup>**

Candidate of Economic Sciences, Professor

**MAYER O.I.<sup>1</sup>**

PhD, Associate Professor

**CHEREYEVA B.T.<sup>2</sup>**

PhD, Associate Professor

<sup>1</sup>Kostanay branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education  
«Chelyabinsk State University», Kostanay, Republic of Kazakhstan

<sup>2</sup>Esil University, Astana, Republic of Kazakhstan

**ABSTRACT.** The development of artificial intelligence, information technologies, changes in the social environment, and the development of new models of communication and cooperation influence the development of human capital. Human capital management based on a fundamentally new methodology ensures that the quality of the workforce meets the requirements of the digital economy. The aim of this study is to develop the theoretical and methodological foundations of labor management and to substantiate the conceptual framework for managing human capital in enterprises within the context of the digital economy. The article systematizes the conceptual principles of human capital management, highlighting the transformations undergone by the theory of human capital management and general methodological approaches. Within the framework of the methodology for managing the human capital of enterprise workers in the digital economy, the primary form of investment is digital education, which is essential for all professional groups and categories of personnel, as digital knowledge has become the key productive resource. The study proposes a strategic model for managing human capital in the digital economy, reflecting the new labor quality requirements imposed by the labor market and the development of new forms of employment in the digital economy. This model introduces new management drivers that will uncover the most important methodological principles of management, ensure the alignment of interests among all labor market stakeholders, and define long-term strategies.

**KEYWORDS:** human capital management, human resource, digital development, technological order, digital skills.

**ВВЕДЕНИЕ.** В современных условиях устойчивого социально-экономического развития одним из основных факторов повышения конкурентоспособности регионов является их инвестиционная привлекательность. Для экономики Казахстана привлечение инвестиций в регионы играет стратегическую важную роль. Казахстан, располагающий значительными природными ресурсами, благоприятным географическим положением и развивающейся инфраструктурой, активно формирует политику, которая направлена на стимулирование инвестиций, как внешних, так и внутренних. Однако, уровень инвести-

ционной активности существенно варьируется между регионами, что обусловлено различиями в экономическом потенциале, институциональной среде, ресурсной базе, уровне развития инфраструктуры и другими факторами. Эти различия определяют необходимость проведения комплексной государственной политики, ориентированной на снижение межрегиональной диспропорции.

Динамика инвестиционных потоков, их объемы и темпы служат важными индикаторами инвестиционной привлекательности регионов. Повышение данного показателя оказывает по-

ложительное влияние на экономическую активность, стимулируя приток капитала и развитие производственного потенциала. Казахстан характеризуется выраженной неоднородностью в социально-экономическом развитии регионов, что усиливает значимость оценки инвестиционной привлекательности как инструмента стратегического планирования.

Актуальность данного исследования определяется необходимостью не только количественной оценки инвестиционной привлекательности, но и качественного анализа региональных различий с целью выработки адресных стратегий повышения инвестиционного потенциала. В этом контексте кластерный подход приобретает особую значимость, поскольку позволяет выделить однородные группы регионов по ключевым параметрам и разработать для каждой из них дифференцированные рекомендации. Использование кластерного анализа дает возможность системно подойти к изучению инвестиционного климата, выявить закономерности, скрытые взаимосвязи и региональные типы, что особенно важно для формирования сбалансированной государственной инвестиционной политики.

В этой связи основной целью исследования является оценка инвестиционной привлекательности регионов Казахстана с применением кластерного подхода, что позволит не только провести ранжирование территорий по степени инвестиционной привлекательности, но и выявить группы регионов с общими характеристиками инвестиционного профиля. Объектом исследования выступают регионы Республики Казахстан, а предметом – совокупность факторов, которые определяют их инвестиционную привлекательность в кластерной логике. Методологическая база исследования включает в себя методы сравнительного и статистического анализа, а также кластерный анализ, который позволит сгруппировать регионы согласно инвестиционной привлекательности. Исследование основывается на научных трудах отечественных и зарубежных авторов в области инвестиций, а также на официальных статистических данных Казахстана.

Оценка инвестиционной привлекательности позволяет не только выявить наиболее перспективные регионы для размещения капитала, но и определить направления государственной поддержки для территорий, испытывающих дефицит инвестиций и нуждающихся в развитии. Это делает ее важным элементом выработки сбалансированной инвестиционной и региональной политики, которая способствует устойчивому и равномерному развитию страны в целом.

## МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ.

Инвестиционная привлекательность Казахстана формируется под влиянием ряда ключевых факторов, среди которых можно выделить богатую природно-ресурсную базу, стратегически выгодное географическое положение, масштаб внутреннего рынка и стабильную макроэкономическую ситуацию. Учитывая разнородность социально-экономических условий в различных регионах страны, для более точной и структурированной оценки инвестиционной привлекательности целесообразно использовать кластерный подход. Данный метод позволяет группировать регионы по степени их схожести по ряду социально-экономических и инвестиционных характеристик.

В рамках настоящего исследования кластеризация регионов Казахстана была осуществлена с целью их разделения на группы, различающиеся по уровню инвестиционной привлекательности. Такой подход позволяет выявить как регионы с высоким инвестиционным потенциалом, так и территории, требующие дополнительных мер стимулирования.

Для анализа использовались официальные статистические данные, представленные Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан, а также аналитические и стратегические документы, отражающие региональное развитие. На основании данных материалов проведен статистический анализ за десять лет, а также изучена доля прямых иностранных инвестиций в структуре ВВП. Вместе с этим, был выполнен сравнительный анализ инвестиционной активности между регионами Казахстана, что позволило выявить текущие различия в уровне инвестиционного развития. По результатам кластерного анализа предложены рекомендации по стимулированию инвестиционной активности, сформированные с учетом принадлежности регионов к соответствующим кластерам и их текущего уровня экономического развития.

**РЕЗУЛЬТАТЫ И ИХ ОБСУЖДЕНИЕ.** В стратегических документах Республики Казахстана не однократно упоминается о приоритетной роли привлечения инвестиций в отечественную экономику, а также отводится немаловажная роль регионам, как драйверу улучшения инвестиционного климата в стране. Так, в Послании Президента РК К. Токаева в 2024 году было отмечено, что необходимо развивать новые точки роста в регионах за счет притяжения инноваций и талантов, обеспечив привлекательные условия для инвестиций, жизни и работы в регионе [1].

Вопросы формирования и повышения инве-

стиционного климата в регионах находят широкое отражение в трудах как отечественных, так и зарубежных исследователей. К примеру, Ж.Ч. Кашон в своем исследовании анализирует развитие канадских регионов, акцентируя внимание на диверсификации их экономического потенциала как важном факторе регионального роста [2].

В ряде научных работ подчеркивается значимость индустриализации как одного из ключевых факторов, которые формируют инвестиционный потенциал региона. По мнению Тумусова Ф.С., инвестиционный потенциал представляет собой совокупность доступных инвестиционных ресурсов, формирующие предложение капитала, представленного на рынке в виде потенциального инвестиционного спроса [3]. В свою очередь Шидов А.Х. рассматривает инвестиционный потенциал через призму объема инвестиций, поступающих в основной капитал региона из различных источников [4]. На данный показатель, как правило, влияют природные и ресурсные характеристики территории, ее географическое положение, а также уровень социально-экономического развития. Указанные факторы в совокупности определяют инвестиционную привлекательность региона, под которой понимается система характеристик, способствующих привлечению капитала и определяемых уровнем инвестиций.

Кластерный подход активно применяется в региональных исследованиях как инструмент классификации территорий по уровню инвестиционной привлекательности. В работах Портера М.[5], Пиголкиной Н.А. [6], Тяпухин В.А.[7] подчеркивается, что кластеризация позволяет учитывать комплексную совокупность факторов – от уровня инфраструктурного развития до инвестиционного риска. В частности, методоло-

гия кластерного анализа находит применение в сравнительном анализе регионов в рамках стратегического планирования [8].

Прежде чем, перейти к кластерной оценке инвестиционной привлекательности регионов Казахстана, а как мы знаем, они являются неоднородными, необходимо рассмотреть инвестиционный климат по стране в целом.

В 2023 году в основной капитал было вложено 17649,3 млрд. тенге, рост составил 11,2% [9]. За последние 10 лет инвестиции в основной капитал выросли почти в 3 раза (рисунок 1).

По итогам 2023 года Казахстан занял 62 место в мире по прямым иностранным инвестициям с объемом 3223,3 млн. долл. США, объемы входящих инвестиций сократились в 2 раза (рисунок 2) [10]. Доля инвестиций в ВВП за 2023 год составила 25,86%, по сравнению с 2022 год доля инвестиций в ВВП экономике выросла.

Как видно из рисунка 2, за последние 5 лет доля прямых иностранных инвестиций в ВВП сохраняется, и находится на уровне 25-28%, что свидетельствует о привлекательности Казахстана для мировых инвесторов. Несмотря на положительную динамику, важным вызовом остается обеспечение сбалансированного развития всех регионов Казахстана.

На рисунке 3 представлена информация об инвестиционных вливаниях в разрезе регионов.

Наибольшие инвестиционные вложения наблюдаются в Атырауской области и г. Алматы, которые являются регион-доноры с высокой урбанизацией.

Инвестиционный климат в Казахстане формируется на общенациональном уровне и, как правило, является единым для всех регионов страны, что обуславливает относительно незначительные различия в уровне инвестиционного риска между ними [11]. В связи с этим, при оцен-



Рисунок 1 - Динамика инвестиций в основной капитал, млн. тенге [9]

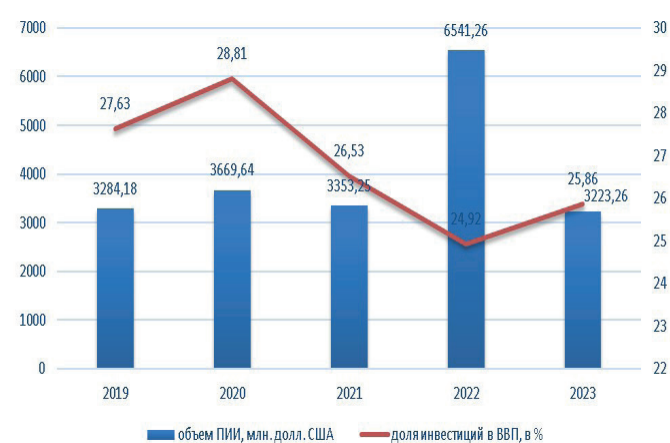


Рисунок 2 - Объемы ПИИ в экономику Казахстана за 2019-2023гг. [10]

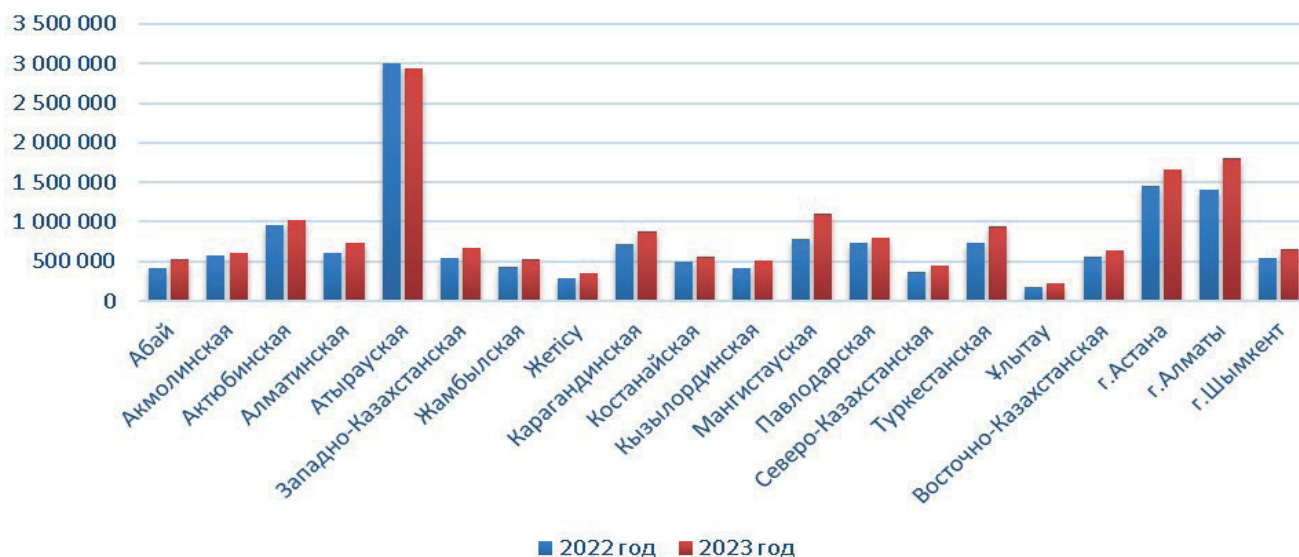


Рисунок 3 - Объемы инвестиционных вложений в регионы Казахстана за 2022-2023 гг., млн. тенге [9]

ке инвестиционной привлекательности регионов основное внимание уделяется инвестиционному потенциалу конкретной территории.

Наибольший интерес со стороны инвесторов традиционно вызывает природно-ресурсный потенциал регионов. Региональные экспортные профили играют важную роль в формировании внешнеторговой политики страны и составляют значительную долю в общем объеме казахстанского экспорта. Так, северные регионы преимущественно ориентированы на экспорт зерновых культур, южные регионы специализируются на плодоовощной сельскохозяйственной продукции, тогда как западные регионы сосредоточены на добыче полезных ископаемых и сырой нефти.

Учитывая указанные особенности, целесообразным представляется использование кластерного подхода при формировании инвестиционной стратегии на уровне региона. С учетом экспортной специализации регионов можно классифицировать их по следующим группам кластера: южный, северный, каспийский и восточный кластеры, что позволит более точно учитывать экономическую специфику при разработке мер по привлечению инвестиций (таблица 1).

На рисунке 4 ниже представлены регионы Ка-

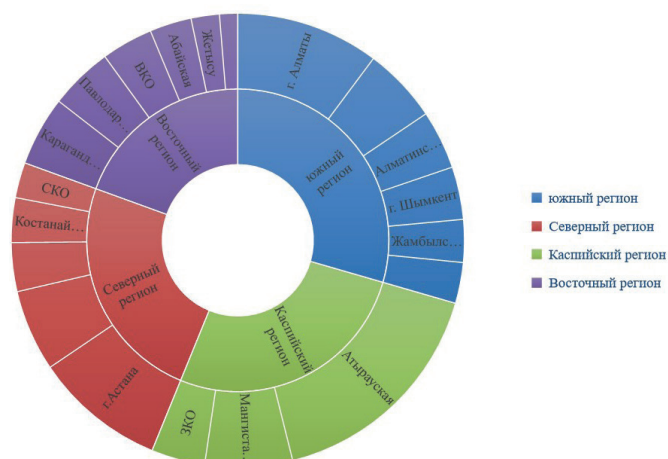
захстана, входящие в кластерные зоны по привлечению инвестиций. Состав кластерных зон формируется по отраслевому признаку и экспорт ориентированности экономики.

За 2023 год инвестиций в основной капитал было вложено в объеме 17649,3 млрд. тенге, из которых в южный регион вложено 5201,7 млрд. тенге с долей 29,5%, в северный регион – 4299,6 млрд. тенге с долей 24,4%, в каспийский регион – 4712,2 млрд. тенге с долей 26,7%, в восточный регион – 3435,6 млрд. тенге с долей 19,5%.

С целью обеспечения сбалансированного экономического роста, Казахстан активно использует инструменты в виде: индустриальных зон и специальных экономических зон. Данные зоны являются эффективным механизмом для привлечения инвестиций, технологического трансфера и создания рабочих мест. В настоящее время в Казахстане действуют 14 специально-экономических зон (СЭЗ) и 35 индустриальных зон (ИЗ), на территории которых было запущено 300 проектов [12]. Приоритетом для государства также остается развитие индустриальных и аграрных регионов, имеющие не только сырьевую базу, но и логистическую инфраструктуру и

Таблица 1 – Кластерные зоны по привлечению инвестиций

Наименование кластера	Инвестиционный потенциал	Наименование отрасли
Южный регион	Более 30%	Отрасли: сельское хозяйство, нефтепереработка, легкая, химическая и пищевая промышленность, добыча золота и барита
Северный регион	Около 25%	Отрасли: сельское хозяйство, добыча бокситов и железной руды.
Каспийский регион	Более 25%	Зона нефтегазовых ресурсов и нефтегазодобычи.
Восточный регион	Более 20%	Отрасли: черная и цветная металлургия, фармацевтическая промышленность, тяжелое машиностроение, угледобыча, электроэнергетика.



**Рисунок 4 - Структура кластерных зон по привлечению инвестиций**

энергетическую мощность.

Для развития менее развитых регионов инструментом стимулирования является предоставление инвесторам готовые производственные помещения с инженерной инфраструктурой [13]. Это позволит уменьшить капитальные затраты, а также ускорить запуск инвестиционных проектов. В развитие регионов активно используется инструмент государственного-частного партнерства, который максимально позволяет эффективно использовать потенциал регионов.

Внутри выделенных кластерных зон сосуществуют как экономические развитые, так и отстающие регионы. Одним из положительных результатов применения кластерного подхода в управлении группами регионов по видам экономической специализации является формирование макрорегиональной конкуренции за при-

влечение иностранных инвестиций. Государство при этом занимает активную позицию, направленную на формирование благоприятной деловой среды в менее развитых регионах, внедряя современные инструменты, ориентированные на сбалансированное развитие территорий. В Казахстане используется практика «готовых инвестиционных проектов», которые адаптированы с учетом региональных особенностей и возможностей [14]. Данные проекты реализуются в сотрудничестве с представителями частного сектора и иностранными инвесторами, что способствует ускоренному запуску инвестиционных инициатив. Практика показала, что наличие типовых проектных решений облегчает установление диалога с потенциальными инвесторами и служит стимулом для активизации экономической деятельности в менее развитых регионах, способствуя их включению в общенациональную конкурентную среду.

Кроме того, в регионах с недостаточным уровнем развития активно используется механизм ГЧП, особенно при строительстве инфраструктуры. Данный подход подразумевает целевое и координированное создание инвестиционных проектов на основе индивидуального подхода к особенностям каждого кластера. Это создает предпосылки для синергетического эффекта, при котором государство, выступая в роли координатора, обеспечивает эффективное взаимодействие между всеми заинтересованными сторонами – от бизнеса до местных властей.

Ключевая роль государства также проявляется в содействии региональной сбалансированности. Учитывая географическое положение,

**Таблица 2 – Рекомендации по повышению инвестиционной привлекательности регионов**

	Направление	Мероприятия
1	Укрепление институциональной поддержки кластеров	Обеспечение стабильные механизмы координации между центральными органами и органами местной власти в реализации инвестиционных проектов по кластерам Доступность информации о государственной поддержки по приоритетным направлениям развития инвестиций
2	Повышение доступности готовых инвестиционных проектов	Расширить практику разработки типовых и адаптированных инвестиционных проектов на основании регионального потенциала с активным привлечением международных экспертов Внедрить цифровые платформы для презентации инвестиционных проектов на нескольких языках с возможностью прямого контакта с региональными представителями
3	Продвижение регионального брендинга и маркетинга	Разрабатывать и продвигать инвестиционные бренды регионов на международных форумах и выставках Формировать имидж региона через успешные кейсы инвесторов, инфраструктурных достижений и уникальные конкурентные преимущества
4	Развитие экспортно-ориентированной специализации кластеров	Укрепить логистические и транспортные коридоры, связывающие кластеры с мировыми рынками. Стимулировать создание производств с высокой добавленной стоимостью в экспортных направлениях регионов (к примеру, агропереработка, нефтехимия, зеленая продукция и т.п.)

климатические условия и степень инфраструктурной обеспеченности, каждый регион Казахстана обладает уникальным инвестиционным потенциалом. Инвесторам предоставляется возможность изучить региональные особенности, встретиться с представителями местного бизнеса и выбрать наиболее подходящую площадку для реализации своих проектов. Так, северные регионы, обладающие ветренным климатом, перспективны для развития возобновляемой энергетики, южные регионы – для сельского хозяйства, а горные регионы – для туристических проектов. Следовательно, инвестиции открывают новые направления экономического роста даже для тех территорий, которые ранее отставали в социально-экономическом развитии.

На основании выше изложенного можно сделать рекомендации по повышению инвестиционной привлекательности регионов согласно кластеров, которые представлены в таблице 2.

Таким образом, государство активно стремится повысить инвестиционную привлекательность регионов не только для привлечения инвестиций в крупные города, но и обеспечить сбалансированное развитие всех регионов. Кластерный подход, географическое преимущество и внедрение инноваций содействуют формированию устойчивого и разнообразного экономи-

ческого пространства.

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ.** Изучение вопросов инвестиционной привлекательности регионов Казахстана показало, что государство активно внедряет инструменты и механизмы для повышения инвестиционной привлекательности своих регионов, ориентируясь на сбалансированное экономическое развитие. Анализ объема инвестиционных вложений показал наличие определенных диспропорций в распределении инвестиций по регионам, что требует дополнительного внимания со стороны государства.

Применение кластерного подхода и индивидуализированного взаимодействия с регионами предоставляет широкие возможности для развития как сырьевых, так и несырьевых секторов экономики. Использование инструментов в виде предварительно подготовленной инфраструктуры и типовых инвестиционных проектов способствует формированию конкурентной среды между макрорегионами, а также повышает привлекательность территорий для внешних инвесторов. Следовательно, активная государственная политика, применение инновационных методов управления с учетом региональных особенностей формируют благоприятные условия для устойчивого и сбалансированного развития экономики Казахстана.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:

- 1 Послание Главы государства К. Токаева народу Казахстана «Справедливый Казахстан: закон и порядок, экономический рост, общественный оптимизм» от 02 сентября 2024 года [Электронный ресурс] // ИПС «Әділет» [Офиц. сайт] – 2024. - URL: [https://adilet.zan.kz/rus/docs/K24002024\\_1](https://adilet.zan.kz/rus/docs/K24002024_1) (дата обращения: 26.10.2024)
- 2 Cachon, J-Ch. Implementing sustainability in a large mining Community: Sudbury (Canada) – from cluster to Innovation center / J-Ch. Cachon // Innovation Management, Entrepreneurship and Sustainability. - 2017. – P. 81–93.
- 3 Тумусов, Ф.С. Инвестиционный потенциал региона: теория, проблемы, практика / Ф.С.Тумусов – М: Экономика, 1999. – 267 с.
- 4 Шидов, А.Х. Формирование инновационно и инвестиционно ориентированной модели структурной модернизации АПК республики в условиях кластерной диверсификации и реструктуризации экономики КБР / А.Х. Шидов // Известия Кабардино-Балкарского научного центра РАН. - 2017. - №2 (76). - С. 101-107.
- 5 Porter, M.E. Clusters and the New Economics of Competition / M.E. Porter // Harvard Business Review. – 1998. – Vol.76. - No.6. – P.77-90.
- 6 Пиголкина, Н.А. Кластерный анализ регионов России по уровню социально-экономического развития / Н.А. Пиголкина // Экономика региона. – 2019. – Т.15. - №3. – С. 905-917.
- 7 Тяпухин, В.А. Многомерные методы в анализе социально-экономических явлений / В.А. Тяпухин. – М: Финансы и статистика, 2017. – 288 с.
- 8 Ермекбаева, Б.Ж. Оценка инвестиционной привлекательности регионов Казахстана / Б.Ж. Ермекбаева, А.А. Маденова // Экономика: стратегия и практика. – 2021. - №1(16). – С.68-75.
- 9 Статистика инвестиций [Электронный ресурс] / Бюро национальной статистики АСПиР РК [Официальный сайт] – 2024. - URL: <https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-invest/> (дата обращения: 18.10.2024)
- 10 Прямые инвестиции по направлению вложения [Электронный ресурс] // Национальный банк РК [Официальный сайт] – 2024. - URL: <https://www.nationalbank.kz/ru/news/pryamyie-investicii-po-napravleniyu-vlozheniya> (дата обращения: 20.10.2024)
- 11 Маргупова, З.М. Развитие регионов Казахстана: достижения и перспективы / З.М. Маргупова, Г.А. Абзалбек, Е.В. Гарцуева // Региональные проблемы преобразования экономики. - 2021. - №9(131). – С.54-61.
- 12 Список СЭЗ и ИЗ [Электронный ресурс] // QazIndustry [Официальный сайт] – 2024. - URL: <https://sez.qazindustry.gov.kz/ru> (дата обращения: 23.10.2024)
- 13 Киреева, А.А. Организационно-экономические механизмы реализации технологической модернизации регионов Казахстана: зарубежный опыт развития региональной экономики / А.А. Киреева, Н.К. Нурланова // Проблемы развития территорий. – 2018. – № 4 (96). – С. 168–180.
- 14 План развития АО «Национальная компания «Kazakh Invest» на 2018-2027 гг. Постановление Правительства РК от 28 декабря 2018 года №900[Электронный ресурс] // ИПС «Әділет» [Официальный сайт] – 2024. - URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P1800000900> (дата обращения: 26.10.2024)

## REFERENCES:

- 1 IPS «Adilet». (2024). *Poslanie Glavy gosudarstva K. Tokaeva narodu Kazahstana «Spravedlivyj Kazahstan: zakon i porjadok, jekonomicheskij rost, obshhestvennyj optimizm» ot 02 sentjabrja 2024 goda* [Message of the Head of State K. Tokayev to the people of Kazakhstan "Fair Kazakhstan: law and order, economic growth, public optimism"]. [https://adilet.zan.kz/rus/docs/K24002024\\_1](https://adilet.zan.kz/rus/docs/K24002024_1) [in Russian]
- 2 Cachon, J-Ch. (2017). Implementing sustainability in a large mining Community: Sudbury (Canada) – from cluster to Innovation center. *Innovation Management, Entrepreneurship and Sustainability*, 81–93.
- 3 Tumusov, F.S. (1999). *Investicionnyj potencial regiona: teorija, problemy, praktika*. [Investment potential of the region: theory, problems, practice]. M: Jekonomika. [in Russian]
- 4 Shidov, A.H. (2017). Formirovanie innovacionno i investicionno orientirovannoj modeli strukturnoj modernizacii APK respubliki v uslovijah klasternoj diversifikacii i restrukturizacii jekonomiki KBR [Formation of an innovation and investment-oriented model of structural modernization of the agro-industrial complex of the Republic in the context of cluster diversification and economic restructuring of the CBR]. *Izvestija Kabardino-Balkarskogo nauchnogo centra RAN - News of the Kabardino-Balkarian Scientific Center of the Russian Academy of Sciences*, 2 (76), 101-107. [in Russian]
- 5 Porter, M.E. (1998). Clusters and the New Economics of Competition. *Harvard Business Review*, 76, 6, 77-90.
- 6 Pigolkina, N.A. (2019). Klasternyj analiz regionov Rossii po urovnju social'no-jekonomicheskogo razvitija [Cluster analysis of Russian regions by the level of socio-economic development]. *Jekonomika regiona - Regional Economy*, 15, 3, 905-917. [in Russian]
- 7 Tjapuhin, V.A. (2017). *Mnogomernye metody v analize social'no-jekonomicheskij javlenij* [Multidimensional methods in the analysis of socio-economic phenomena]. M: Finansy i statistika. [in Russian]
- 8 Ermekbaeva, B. Zh., & Madenova, A.A. (2021). Ocenka investicionnoj privlekatel'nosti regionov Kazahstana [Assessment of investment attractiveness of Kazakhstan's regions]. *Jekonomika: strategija i praktika*, 1(16), 68-75. [in Russian]
- 9 Bjuro nacional'noj statistiki ASPIR RK. (2024). *Statistika investicij* [Investment statistics]. <https://stat.gov.kz/ru/industries/business-statistics/stat-invest/> [in Russian]
- 10 Nacional'nyj bank RK. (2024). *Prjamyje investicii po napravleniju vložhenija* [Direct investments in the direction of investment]. <https://www.nationalbank.kz/ru/news/prjamyje-investicii-po-napravleniyu-vložheniya> [in Russian]
- 11 Magrupova, Z.M., Abzalbek, G.A., & Garcueva, E.V. (2021). Razvitie regionov Kazahstana: dostizhenija i perspektivy [Development of Kazakhstan's regions: achievements and prospects]. *Regional'nye problemy preobrazovanija jekonomiki - Regional problems of economic transformation*, 9(131), 54-61. [in Russian]
- 12 QazIndustry. (2024). *Spisok SJeZ i IZ* [List of Special Economic Zones and Industrial Zones]. <https://sez.qazindustry.gov.kz/ru> [in Russian]
- 13 Kireeva, A.A., & Nurlanova, N.K. (2018). Organizacionno-jekonomicheskie mehanizmy realizacii tehnologicheskoy modernizacii regionov Kazahstana: zarubezhnyj opyt razvitija regional'noj jekonomiki [Organizational and economic mechanisms for the implementation of technological modernization of the regions of Kazakhstan: foreign experience in the development of the regional economy]. *Problemy razvitija territorij - Problems of territorial development*, 4 (96), 168–180. [in Russian]
- 14 IPS «Adilet». (2024). *Plan razvitija AO «Nacional'naja kompanija «Kazakh Invest» na 2018-2027 gg. Postanovlenie Pravitel'stva RK ot 28 dekabrja 2018 goda №900* [Development Plan of JSC National Company Kazakh Invest for 2018-2027]. <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P1800000900> [in Russian]

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ:

**Баранова Наталья Аркадьевна\*** – кандидат экономических наук, профессор, Костанайский филиал ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет», г. Костанай, Республика Казахстан, ORCID: 0000-0003-0610-7565  
E-mail: natalivalentina@mail.ru

**Маер Ольга Иосифовна** - PhD, ассоциированный профессор, Костанайский филиал ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет», г. Костанай, Республика Казахстан, ORCID: 0000-0003-3332-4530  
E-mail: pfunt\_olga@inbox.ru

**Череева Бахытгуль Тулегеновна** – PhD, доцент, Esil University, г. Астана, Республика Казахстан, ORCID: 0000-0001-6932-7325  
E-mail: b\_chereyeva@mail.ru

**Баранова Наталья Аркадьевна\*** - экономика ғылымдарының кандидаты, профессор, «Челябі мемлекеттік университеті» федералдық мемлекеттік бюджеттік жоғары оқу орнының Қостанай филиалы, Қостанай қ., Қазақстан Республикасы, ORCID: 0000-0003-0610-7565  
E-mail: natalivalentina@mail.ru

**Маер Ольга Иосифовна** - PhD, қауымдастырылған профессор, «Челябі мемлекеттік университеті» федералдық мемлекеттік бюджеттік жоғары оқу орнының Қостанай филиалы, Қостанай қ., Қазақстан Республикасы, ORCID: 0000-0003-3332-4530  
E-mail: pfunt\_olga@inbox.ru

**Череева Бахытгуль Тулегеновна** – PhD, доцент, Esil University, Астана қ., Қазақстан Республикасы, ORCID:0000-0001-6932-7325  
E-mail: b\_chereyeva@mail.ru

**Baranova Natalya\*** – Candidate of Economic Sciences, Professor, Kostanay branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Chelyabinsk State University», Kostanay, Republic of Kazakhstan, ORCID: 0000-0003-0610-7565  
E-mail: natalivalentina@mail.ru

**Mayer Olga** - PhD, Associate Professor, Kostanay branch of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education «Chelyabinsk State University», Kostanay, Republic of Kazakhstan, ORCID: 0000-0003-3332-4530  
E-mail: pfunt\_olga@inbox.ru

**Chereyeva Bakhytgul** - PhD, Associate Professor, Esil University, Astana, Republic of Kazakhstan, ORCID: 0000-0001-6932-7325  
E-mail: b\_chereyeva@mail.ru